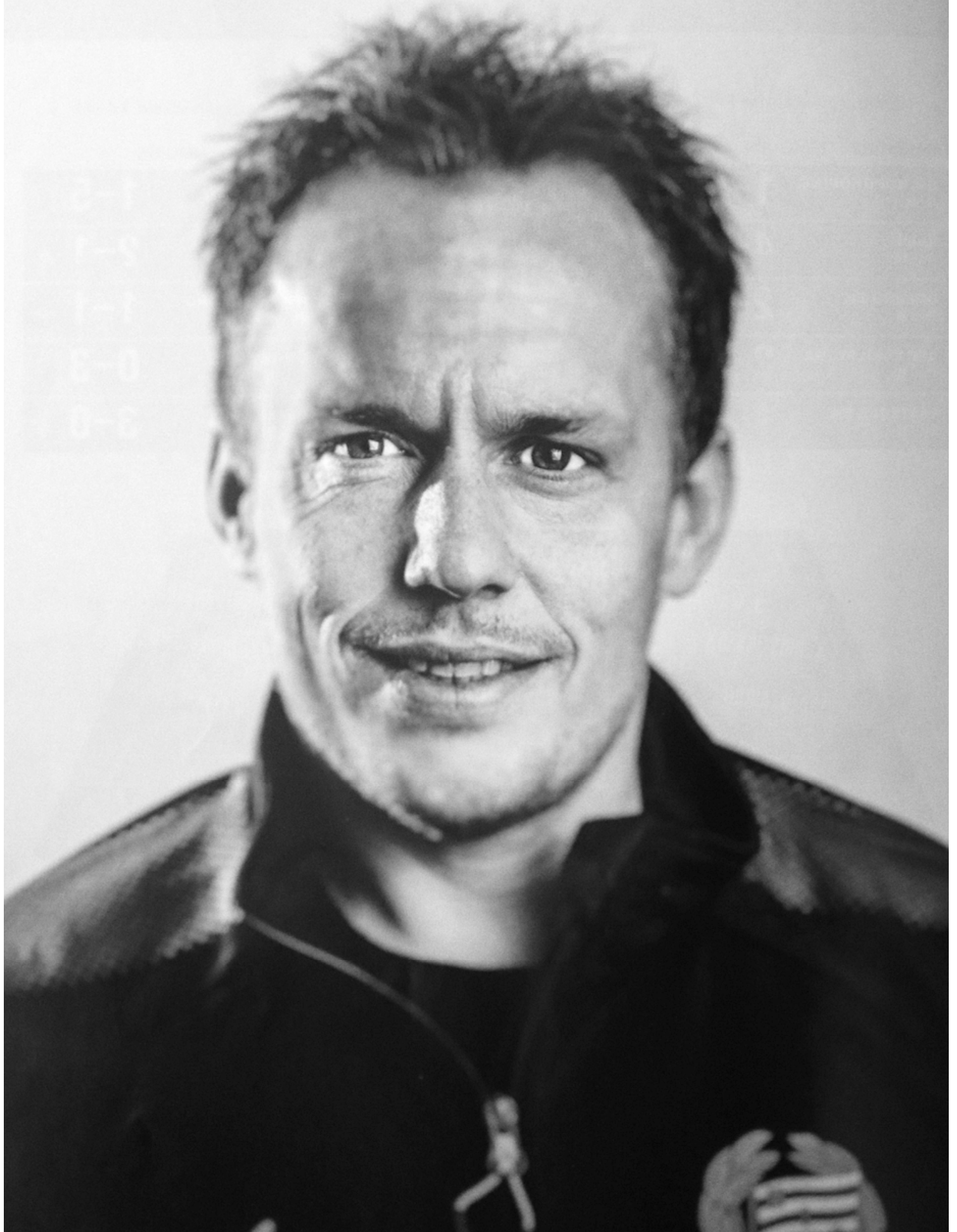


# DAGBLADET MATCH





# JAKOB MICHELSEN

## »I en välmående grupp utvecklas man«

TEXT GUSTAF GRANQVIST • FOTO HASSE FRIDÉN

*Efter att dansk fotboll genomgått en dyster period har hoppet åter tänts genom att en ny generation tränare får ta plats. Men den allra hetaste och mest lovande valde att ta sig utomlands till Sverige och Hammarby.*

★ **Premiären är överstånden** och Hammarbys nye tränare Jakob Michelsen står inför nästa eldprov – en hemmapremiär inför 30 000 förväntansfulla åskådare. Jakob var nöjd med vissa saker efter matchen på Östgötaporten, missnöjd med andra. En underkänd första halvlek följdes av en bättre andra halva där dock utvisningen av Serge-Junior Martinsson Ngouali irriterade dansken. ”Andra regler i Sverige än i Danmark” muttrade han vid matchanalysen.

Efter att de senaste säsongernas tränare Nanne Bergstrand lämnat var spekulationerna många kring vem som skulle bli hans efterträdare. Svaret fick vi i månadsskiftet november/december och det svaret var Jakob Michelsen. Dansken är ett aktat namn inom skandinavisk fotboll framför allt sina goda resultat men också för att han nått dem i ung ålder. Under sitt första år i den danska superligan ledde han ett nederlagstippat Sønderjyske till en sensationell andraplats, vilket följdes upp av prestationer i Europa som översteg alla förväntningar. För Jakob personligen kröntes säsongen dessutom av att bli utsedd till årets tränare i Danmark.

– Det är ingen hemlighet att jag hade ganska många valmöjligheter när jag funderade på att flytta.

**Vi sitter inne på Jakobs kontor** på Årsta och dansken är fortfarande fullt påklädd med jacka och buff, den där sortens halsduk som fotbollsspelare använder. Mittemot sitter Hammarbys ”players manager” Pablo Piñones-Arce med blicken fäst på sin dator.

– Den avgörande faktorn till att jag valde Hammarby var supportrarna. För mig finns det ingenting negativt med att ha många supportrar och många som är intresserade. Hammarbys supportrar är kända i hela Skandinavien, eller till och med i Europa.

Michelsen har inte den klassiska bakgrunden för en fotbollstränare på elitnivå. Hans spelarbakgrund är obefintlig, själv var han bäst på simning vilket tog honom till att tävla på elitnivå som ungdom. Därutöver hade han en fallenhet för badminton, men kärleken till fotbollen gjorde att allt annat blev sekundärt.

– Jag har sedan jag var 14 år vetat vilka två saker jag ska arbeta med; människor och fotboll. Det är det enda jag velat hålla på med. Jag är lyckligt lotad som får arbeta med min passion.

**Jag har fått uppfattningen att du är en riktig fotbollsnörd?**

– Jag tror att du måste vara det för att kunna vara fotbollstränare, framförallt om du inte har någon spelarbakgrund. Att vara tränare innebär att du arbetar twentyfour–seven. Jag kan vakna mitt i natten... och ha en bra idé. Då måste jag upp och skriva ner den. Så ja, jag är absolut en



# »Man måste klara av *walk the talk* precis som när man är gift«

otbollsnörd, säger Jakob med ett leende.

**Jag antar att du inte kan titta på en fotbollsmatch som ren underhållning?**

– Nej det är väl det största problemet med det här yrket. Man kan aldrig se en match avslappnad med sina vänner. Eller jo, man kan väl det och jag försöker göra det, men man börjar alltid analysera och se olika saker i spelet. Jag är skadad på det sättet.

**Vår Jakobs namn basunerades ut i svenska medier kom det även med ett smeknamn. I Danmark och övrig press har han benämnts som Mini-Mouinho, efter den extremt framgångsrike portugisen. Huruvida det beror mest på hans obefintliga erfarenhet som spelare eller stora taktiska kunskaper ämnar Michelsen dock till de danska journalisterna att svara på.**

– Det är väl en mix av det där. Men det är svårt att tröttna på det för det är ingen dålig person att ämföra sig med. Rent taktiskt så påminner vi absolut om varandra på det sättet att vi båda är flexibla vad gäller vårt spel.

**Hur har planen sett ut rent taktiskt i Hammarby?**

– Många spelare i Sverige föds, uppfostras och natas med 4-4-2 tillsammans med mjölken från att de är små, säger Jakob med ett skratt.

Han blir snabbt allvarlig igen och fortsätter med ökat blick:

– Vi provade 4-4-2 till en början men vi var alldeles för passiva med det spelsystemet. Därefter estade vi att spela 4-3-3 men det blev inte heller helt rätt. Nu under sista veckorna har vi spelat vad man kallar 4-1-4-1, vilket såg väldigt bra ut mot lves. Även om inte motståndet eller matchen blev om kanske hade tänkt, så var det ändå en bra insats av oss.

**Min uppfattning var att ni hade ett helt annat spel i andra halvlek mot just lves.**

– Det är också i den delen vi måste vara flexibla, hur vi pressar. Ibland ska vi pressa högt, ibland ska vi pressa lågt. Ibland spelar vi med mycket långbollar, ibland är det mer korta passningar. Det är

under en match för att kunna förändra matchbilden när vi behöver det.

När dansken får frågan om det är något som har förvånat honom sedan han kom hit, svarar han jakande men utan att vilja gå in på specifika punkter. Men när samtalet kommer in på roteringen av spelare under försäsongen kan han ändå inte hålla sig.

– En sak är faktiskt hur mycket folk bryr sig om försäsongen, det har verkligen förvånat mig. I Danmark är det 50 personer på en träningsmatch, här kommer det 5 000. Det verkar vara väldigt många som vill överanalysera träningsmatcherna här.

**Michelsen menar vidare att hela tränarstaben tillsammans arbetat för att vända på varje sten för att hitta rätt kombinationer. Paulsen nämns som en spelare som gjort väldigt mycket nytta framåt och som har en förmåga att täcka väldigt stora ytor om han befinner sig högre upp i planen.**

**Paulsen är ju ett av årets nyförvärv. Hur involverad har du varit i alla nyförvärv som gjorts inför i år?**

– Några av spelarna har jag varit väldigt involverad i och några värvningar och förlängningar har jag inte varit

en lika stor del i. Hur klubbar sköter sådana frågor varierar väldigt mycket och därför har jag satt mig in i det steg för steg, precis som många andra saker. Tanken är att

vi nu framöver ska arbeta lite annorlunda och hela den sportsliga ledningen ska vara överens för att en spelare ska komma hit. De kommande transferfönstren är jätteviktiga för oss!

**Hur informerad var du kring den hierarkiska ord-**

## Jakob Michelsen

**Ålder:** 36 år

**Född:** Tønder, Danmark

**Bor:** Liljeholmen

**Familj:** Fru och ett barn

**Klubbar som tränare:**

1994–2001 TM Tønder (ungdomslag)

2001–2004 Kolding FC (ungdomslag)

2005–2007 IK Skovbakken (ungdomslag)

2007–2009 IK Skovbakken (damer)

2009–2010 IK Skovbakken

2011–2012 Hobro IK

2012–2013 Tanzania U-19

2014–2015 Skive IK

2015–2016 SønderjyskE

2017– Hammarby IF



– Det var faktiskt en annan sak som förvånade mig. Men nu har vi kommit överens om hur det ska fungera i framtiden och det kommer bli tebra. I en ideal värld skulle klubbarna själva bestämma hur man ska dela och därefter värva både tränare och spelare därefter, personer som är passade efter klubbens ideologi. Men det är för tråkigt och därför måste vi tillsammans vara smarta.

**Under de senaste åren har Hammarbys supportrar blivit mättade med långa utläggningar om framtidens fotboll. Jakob Michelsen har på sin sida istället pratat om de kommande åren som ett projekt där målet är att etablera laget högre upp i tabellen och frammanför nå föreningens fulla potential. Enligt Jakob Michelsen finns alla grundstenar på plats i och med supporterföljet och Nya Söderstadion.**  
 – På kort sikt måste vi jobba med spelet med hela laget. Tittar man på 2016 så var det så att när man försökte ”spela” som mest så nådde man inga resultat. När man däremot gick mot en annan typ av fotboll kom resultaten. Därför måste vi bygga upp spelet med bollen vartefter.  
**Har du pratat mycket om att våga anpassa sig till motståndarna. Hur bra koll har du på lagen i svenskans egentligen?**

– Inte lika bra som i Danmark så klart, men det kommer. Nu har jag fokuserat på att lära mig motståndet i de första omgångarna och sedan tar vi oss vartefter.

En annan faktor för framgång är gruppens välbehållande. I Sønderjyske byggde Michelsen en stark identitet i gruppen som han menar hjälpte laget väldigt mycket för att nå de framgångar som man ser idag. En välmående grupp kan utvecklas till att bli ”2+2 kan bli 5” som Jakob uttrycker sig om. I Sønderjyske arbetade man med värderingar som ödmjukhet, sammanhållning, ansvarstagande och hårt arbete. Något som han hoppas kunna se även i Hammarby.

– Är det bara ord är de inte värda någonting.



Ledarbänken i träningsmatchen mot IFK Norrköping 11/2 2017.

när man är gift, skrattar Jakob.

**Det finns ett citat som hävdar att vara fotbollstränare är 30% taktik och 70% social kompetens. Hur tycker du det stämmer?**

– Det är en vettig poäng. Ibland måste man vara psykolog, ibland en pedagog. Ibland behöver man vara en spelares kompis men ibland måste man också vara en jäkel, säger Jakob med ett leende.

– Allting handlar om att få gruppen att utvecklas och jobba hårt. Kanske funkar inte spelet, kanske är motståndarna bättre. Men vi måste alltid jobba hårt och vara aggressiva.

Det är bråda tider för Jakob Michelsen och att han är hett stoff i mediavärlden råder det inga som helst tvivel om. Direkt efter vår sittning ska han sätta sig med Aftonbladet för ännu en intervju, dagen efter ska han även medverka i Olof Lundhs podcast. När jag frågar Pablo Piñones-Arce om han förberett Jakob på vad som komma skall, svarar den tidigare anfallaren helt lugnt.

– Det är en väldigt klok man så det klarar han alldeles utmärkt ändå. ■

## INSPEL FRÅN LÄHTAREN

**Åsa:** Finns det skillnader mellan att träna herrar kontra damer?

– Självklart skiljer sig den fysiska aspekten. Men annars är alla fotbollsspelare för mig.

**Patrik:** Vad har du för förebild som tränare?

– Jag gillar flera av olika anledningar. Exempelvis Klopp, Mourinho och Guardiola.

**Dennis:** Vad blir den största utmaningen för Hammarby i år?

– Att vara så flexibla som vi vill vara.